

國立彰化師範大學

車輛科技研究所

書報討論(三)

專題演講心得報告

演講題目：公司經營與 8S 管理哲學之道

演講日期：2023/09/21(四)

演講者：柯育沅博士&聖和汽車股份有限公司董事長

班級：車輛所碩二

姓名：蕭傑仁

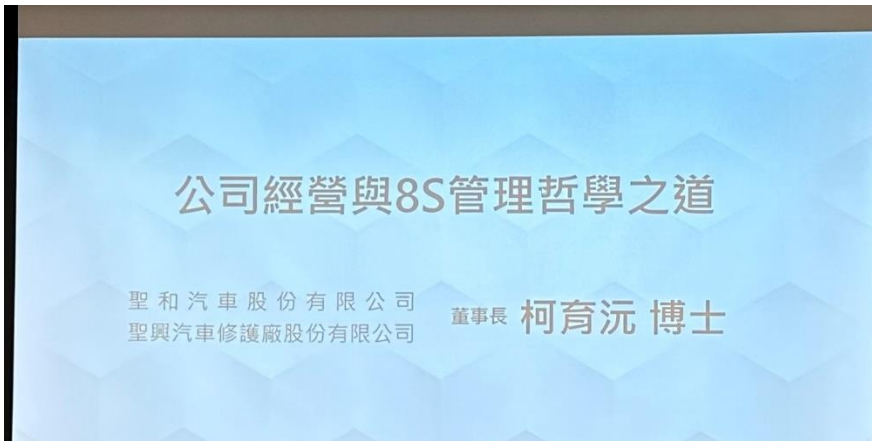
學號：M1134011

目錄

一、報告主題:.....	3
二、演講內容摘要:.....	3
三、心得感想:.....	4

一、 報告主題：

公司經營與 8S 管理哲學之道



演講內容摘要：

董事長的演講讓我進入了一個充滿機會和挑戰的領域。8S管理哲學結合了經營管理的最佳實踐，可以協助企業實現效率、質量和可持續性，以及討論8S管理的核心原則以及如何將其應用於公司經營，這個演講提供了關於公司經營和8S管理哲學的深入理解，包括其核心原則、應用、挑戰和最佳實踐。這將有助於聽眾更好地理解如何將8S管理哲學融入他們的企業戰略，以實現更高的效率、質量和可持續性，8S管理哲學不僅是一個管理工具，更是一種價值觀和企業文化。通過整理、整頓、標準化、自律、安全、培訓和參與，我們能夠實現更高效、更優秀的產品和服務，以及更高的社會和環境責任，最終，8S管理是一個關於持續改進的哲學，它要求我們始終追求卓越，不斷學習，適應變化，以應對競爭激烈的市場，並實現長期成功。

心得感想：

聽完柯育沅博士董事長的演講，這次的演講闡述了公司經營和 8S 管理哲學之間的關係，讓我受益匪淺。了解了董事長想分享的 8S 管理哲學的核心原則，為企業提供了一個清晰的指南，演講中強調了 8S 管理在公司內部的應用，特別是如何提高效率和控制質量。通過整理和整頓，減少浪費，以及透過標準化流程提高生產力，這些方法能夠幫助企業節省成本並提供更好的產品和服務。

另一方面，我也很感興趣於演講中提到的挑戰和最佳實踐。文化轉變是一個必然的挑戰，但領導層參與和持續學習的文化是克服這些挑戰的關鍵。這點讓我明白，成功實行 8S 管理需要全面的組織參與和不斷改進。

總之，這次演講強調了 8S 管理不僅是一個工具，更是一種企業文化和價值觀。它鼓勵我們追求卓越，持續改進，並在不斷變化的環境中成功。我深受啟發，相信這些原則將對我的公司和個人成長有重要影響。

4.3.3 聖和汽車8S管理哲學 (續前頁)

• 8S管理能強化公司體質

1. 促進員工對企業的認同感
2. 能消除浪費、適時適量將物料提供生產需求
3. 可節省材料、消耗品、工具等
4. 可避免動力空轉、電力消耗、有效節約能源
5. 可激勵員工士氣
6. 建立標準化制度
7. 做到完善管理、可提高服務品質及工作效率、進一步降低成本，更具市場競爭力
8. 創造顧客服務滿意最大化

94